

Sammendrag for prosjektet Lean Construction Rv. 110 Ørebekk-Simo

I denne rapporten har en prosjektgruppe bestående av Linda Marie Bang, Nora Marie Evensen og Tord Jardar Håkonsen ved Bachelorprogrammet Innovasjon og prosjektledelse ved Høgskolen i Østfold, kartlagt og analysert Muda (sløsing) i et bestemt anleggsprosjekt. Park & Anlegg AS har vært oppdragsgiver for oppgaven. Koordinator og mentor for prosjektgruppen har vært Tore Bossum, daglig leder ved Bright Performance AS. Forut for bachelorprosjektet har studentene gjennomført et forprosjekt høsten 2015 for Park & Anlegg AS i det samme anleggsprosjektet. Målet for bachelorprosjektet har vært å utføre en bacheloroppgave med vitenskapsteori og metode.

Hensikten med oppgaven har vært å kartlegge Muda i anleggsprosjektet, i vår prosjektperiode. Rapporten baserer seg på teorien om Lean Construction, de syv forutsetningene for flyt og Muda fra Lean. Ved å gå i dybden på Mudaene som har oppstått fant prosjektgruppen rotårsakene til at flyten i arbeidsprosessen stoppet opp, samt dokumentert hvor mange de er, hva slags typer av Muda og estimert de økonomiske konsekvensene.

Problemstillingen for oppgaven har vært å se på hvordan Muda ser ut i anleggsprosjektet. Dette ville vi finne svar på:

- Hvor mange er det?
- Hvilke typer Muda oppstår?
- Hva er kostnadene?
- Hvilke konsekvenser har Mudaene?
- Hvordan oppstår Muda, og hva er rotårsakene?

Prosjektgruppen har benyttet seg av relevant litteratur innenfor Lean Production, Lean Construction, organisasjonsteori, dokumenterte erfaringer og forskning fra Toyota og tidligere prosjekter innenfor feltet. Metodene som er brukt er intervju, rotårsaksanalyser, spørreundersøkelse, fiskebeinsdiagram (også kalt Ishikawa diagram) og «5 Hvorfor» analyse. Litteraturen som er samlet inn har vært mer enn dekkende for prosjektet, informasjonen fra intervjuer og spørreundersøkelse har vært noe vanskelig å tolke. Avviksrapportene (Mudaene) vurderer vi som bra men det ville vært ønskelig med flere slik at vi kunne ført opp statistikk.

Prosjektgruppen har i sin prosjektperiode belyst viktigheten av de 7 forutsetningene og betydningen de har for bygge- og anleggsbransjen. Som våre funn viser trengs det tilpasninger av den originale Lean for bygge- og anleggsbransjen. Det å ha fokus på de 7 forutsetningene som sier at ting skal være på plass før arbeidet starter er absolutt det viktigste da Muda er hendelser man skal unngå. Muda genererer som regel mer Muda. Ved å sette fokus på planlegging/tilrettelegging kan man unngå mange Mudaer før de har oppstått.

Med kartlagte Muda mener prosjektgruppen at det vil bli lettere for Park & Anlegg å finne forbedringstiltak og innsikt i hvordan fremtidige prosjekter kan gå fram for å skape en forbedret flyt i prosjektet. Dette gjelder også for andre bedrifter innen bygge- og anleggsektoren. Vi mener at vårt arbeid vil bidra til at bedrifter i bygge- og anleggsbransjen

vil få erfaring og forståelse om Lean Construction filosofien. Dette vil skape et grunnlag som kan arbeides videre med i effektivisering av prosjekter.